

УДК 621.73.06

Аврашова А.І., здобувачка вищої освіти

Науковий керівник: Харченко М.В., к.е.н., старший викладач

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-7435-0642>

Кременчуцький льотний коледж Харківського національного університету внутрішніх справ, м. Кременчук, Україна

МЕТОДИКА УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ВИТРАТАМИ

Питання ефективного управління витратами особливо актуальне в умовах інфляції, постійного росту тарифів і цін на ресурси, коли дані про теперішні виробничі витрати необхідно постійно звіряти з даними про майбутні витрати. Крім того, для отримання прибутку, замість зменшення витрат на виробництво продукції, підприємці найчастіше практикують збільшення цін на готові вироби. Тому ефективне управління витратами підприємств є суспільно важливим.

Концепція логістики спрямовує діяльність підприємств до мінімізації сукупних витрат, що супроводжують рух та зберігання товарно-матеріальних цінностей, починаючи з вибору постачальника і закінчуючи доставкою та після продажним обслуговуванням споживача, не порушуючи «статус-кво» щодо акцептованого рівня обслуговування [1].

Завдання оптимізації сукупних витрат залишається одним із найактуальніших для керівників підприємств, особливо для тих, які працюють на ринках, що динамічно розвиваються. Оптимізація витрат підприємств може реалізуватись в умовах зменшення чи незмінності витрат за зростання ефективності господарювання або зменшення витрат за незмінної ефективності господарювання. Для підприємства елімінація зайвих витрат реально є одним із головних питань, яке можливо вирішувати за умови правильного розрахунку, обліку, аналізу та планування логістичних витрат, що, своєю чергою, дасть змогу ефективно регулювати повні витрати та достовірніше планувати фінансові результати діяльності підприємства. Тому коректна ідентифікація та оцінювання саме логістичних витрат та своєчасне раціональне управління ними у межах сукупних витрат підприємства, поєднано із пріоритетами якості виробництва та обслуговування покупців, у сучасних умовах господарювання є найнеобхіднішими та найважливішими у конкурентній боротьбі. Управляти витратами в процесі руху товару можна лише у тому випадку, якщо здійснюється їх строгий облік. Системи обліку витрат виробництва і звернення логістичних процесів повинні виділяти витрати, що виникають в процесі реалізації функцій логістики, формувати інформацію про найбільш значущі витрати, а також про характер їх взаємодії. При дотриманні цієї умови з'являється можливість використовувати головний критерій оптимального варіанту логістичної системи - мінімум сукупних витрат упродовж усього логістичного ланцюга. Новизна логістичного підходу полягає в інтеграції основних функцій виробництва, таких як постачання

сировини і матеріалів, виробництво і реалізація готової продукції з метою досягнення бажаного результату із мінімальними витратами часу і ресурсів шляхом оптимального наскрізного управління матеріальними і інформаційними потоками. Наприклад, при логістичному управлінні виникає зниження транспортних витрат. Оптимізуються маршрути руху транспорту, узгоджуються графіки, скорочуються холості пробіги, покращуються інші показники використання транспорту.

Потенціал скорочення операційних витрат за рахунок логістики дуже великий. У звичайному бізнесі велика частка витрат так чи інакше пов'язана з логістикою. Тому керівники обов'язково повинні враховувати витрати на транспортування, складування, формування партії необхідного розміру, інформаційні системи, а також негрошові компоненти у витратах на утримання запасів. Найчастіше у ціні кінцевого продукту значну долю можуть складати логістичні витрати, понесені в усіх ланцюгах постачань. Зараз фахівці стали набагато краще розуміти, що скорочення часу проходження матеріальних потоків по ланцюгу постачань не лише підвищує якість обслуговування споживачів але також допомагає скоротити витрати за рахунок усунення видів діяльності що не додають цінності.

Отже, управління витратами передбачає управління процесами та факторами, що впливають на формування витрат, їх рівень та склад, головне в якому – попередження нераціонального використання ресурсів.

Логістичне управління підприємством направлене на оптимізацію усіх процесів діяльності на основі їх синхронізації, координації та взаємодії для досягнення поставленої мети – отримання збільшення прибутку.

Якісне, ефективне функціонування логістичної системи управління є запорукою в майбутньому досягнення максимальної роботи підприємства. Логістична система спрямована на максимальне прискорення оборотних фондів; максимальне використання потенціалу ефективності у сфері обігу; неперервного моніторингу, що дає можливість керівництву підприємства оцінити ступінь використання ресурсів, виявлення джерел та причин втрат, координацію діяльності працівників з метою покращення результатів.

Концепція логістики спрямовує діяльність підприємств до мінімізації сукупних витрат, що супроводжують рух та зберігання товарно-матеріальних цінностей, починаючи з вибору постачальника і закінчуючи доставкою та після продажним обслуговуванням споживача.

Список літератури

1. Голубовський Л. Аналіз сучасних методів управління витратами. *Галицький економічний вісник*. 2010. № 1 (26). С. 187-192.
2. Єгоркіна Т.О. Методика планування витрат основного виду діяльності промислового підприємства. *БізнесІнформ*. 2013. № 7. С. 247-252.