

Фахівцями у сфері кібербезпеки розроблені певні стандарти, які пропонується застосовувати і в Україні [1]:

– NIST Cybersecurity Framework – фреймворк з кібербезпеки, розроблений американським інститутом стандартів;

– серія міжнародних стандартів ISO-27XXX – з інформаційної та кібербезпеки;

– галузеві стандарти з кібербезпеки, розроблені в різних країнах для таких галузей як енергетика, хімічна промисловість, залізничний транспорт, охорона здоров'я, водопостачання, телекомунікації та медіа, тощо.

В цьому зв'язку, актуальним питанням при підготовці фахівців із боротьби з кіберзлочинами як раз і має бути – до яких стандартів в роботі вони повинні бути готові.

На нашу думку, майбутній працівник кіберполіції має володіти всіма сучасними інструментами в сфері кіберзахисту, орієнтований на роботу з новітніми системами та стандартами. Зрозуміло, що оволодіння національними стандартами буде вимагатися, але не тільки на них потрібно зосереджувати увагу при підготовці якісних кадрів для підрозділів кіберполіції.

#### **Список бібліографічних посилань**

1. Янковський О. Закон «Про кібербезпеку» як спроба тотального контролю // Українська правда : сайт газ. 10.06.2017. URL: <http://www.pravda.com.ua/columns/2017/06/10/7146438/> (дата звернення: 01.11.2017).

*Одержано 01.11.2017*

---

УДК 342.9:351.74

**Оксана Олександровна ПАНОВА,**  
кандидат юридичних наук, доцент, доцент  
кафедри адміністративної діяльності поліції факультету № 3  
Харківського національного університету внутрішніх справ;  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3533-5076>

## **ОСОБЛИВОСТІ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В УКРАЇНІ**

Сучасний стан політичного, економічного та культурного розвитку України, вимагають від суспільства та провладної групи звернути свою увагу на стан національної безпеки України, невід'ємною частиною якої є забезпечення публічної безпеки, дотримання норм правопорядку усіма суб'єктами та інституціями в державі.

Відповідно до положень Стратегії державної кадової політики на 2012–2020 роки, основними цілями останньої є:

розроблення механізмів залучення до роботи у сferах державного управління висококваліфікованих фахівців, успішних підприємців, працівників фінансово-економічної сфери, здібних випускників вищих навчальних закладів;

відновлення технології добору кадрів для зайняття управлінських посад із числа працівників, які мають досвід роботи на посадах нижчого рівня у відповідній сфері діяльності;

формування дієвого кадрового резерву на зайняття керівних посад у сferах державного управління [7].

З метою, якісного розкриття теми доповіді, пропонується розглянути особливості кадрового забезпечення публічної безпеки крізь призму наведених вище цілей Стратегії державної кадової політики на 2012–2020 роки.

*По-перше*, освоєння та впровадження в навчальній процес інноваційних методів навчання, використання інформаційно-технічних та пошукових ресурсів у вищих навчальних закладах зі специфічними умовами навчання, та тих закладах, де здійснюється підготовка спеціалістів за напрямами підготовки «правознавство» та « правоохранна діяльність», активне залучення практичних працівників, патронаж молодого спеціаліста, адаптація майбутніх випускників ВНЗ до практичної роботи в нових умовах – основні шляхи залучення кваліфікованих кадрів до забезпечення публічної безпеки.

Так, одним з основних напрямків реформування системи силових структур в Україні стало створення *Національної поліції*. У підготовці нових патрульних поліцейських активно допомагали західні партнери. США направили своїх інструкторів з Каліфорнії та Огайо, які провели практичні та теоретичні заняття з новими майбутніми поліцейськими [1]. На базі Харківського національного університету внутрішніх справ, окрім західних спеціалістів та викладачів вишу, залучались практичні фахівці за темами практикумів, що пропонувались кандидатам на посади патрульних.

По-друге, Ю. Старілов визнає формування кадрового потенціалу управління державного апарату і правове регулювання всіх аспектів роботи державних службовців, що займають конкретні державні посади в цьому апараті, як одну з основ реалізації функції державних органів з метою забезпечення ефективності державної діяльності [8, с. 133–134; 2, с. 109]. Тому в раконі України «Про Національну поліцію» визначено особливі вимоги та порядок добору кандидатів на керівні посади. Так, керівником поліції, у відповідності до норм ст. 21 зазначеного Закону може бути лише особа, яка відповідає загальним умовам вступу на службу в поліцію; має вищу повну юридичну освіту; має стаж роботи в галузі права не менш як сім років; має досвід роботи на керівних посадах не менш як п'ять років. Керівник поліції призначається на посаду та звільняється з посади Кабінетом Міністрів України за поданням Прем'єр-міністра України відповідно до пропозицій Міністра внутрішніх справ України [6].

По-третє, формування дієвого кадрового резерву на зайняття керівних посад у сферах забезпечення публічної безпеки. Законодавець визначив «кадровий резерв» як спеціально сформовану групу осіб начальницького складу, які мають досвід оперативно-слідчої роботи, управлінської діяльності та відповідні ділові якості, можуть об'єктивно оцінювати стан справ у службовій діяльності, приймати виважені, обґрунтовані рішення [5]. Кадровий резерв формується на принципах загальнодоступності, об'єктивності, прозорості. Кадровий резерв в органах поліції, необхідний для вивчення особистих якостей працівників та їх підготовки до виконання посадових обов'язків на керівних посадах. Для таких «кандидатів» проводиться підвищення кваліфікації за професійними програмами [4], визначеними вищими навчальними закладами зі специфічними умовами навчання.

Таким чином, сьогодні можна з упевненістю стверджувати, що формування соціального портрета співробітника, наділеного функцією із забезпечення публічної безпеки, та його професіоналізм, прямо пов'язані з необхідністю оптимізації освітнього процесу шляхом впровадження нових інформаційних технологій, та виробленням дієвого механізму підготовки кадрів для потреб забезпечення публічної безпеки в державі.

#### **Список бібліографічних посилань**

1. Американці завершили тренувати інструкторів нової поліції // Львівський портал. 04.06.2015. URL: <http://portal.lviv.ua/news/2015/06/04/amerikantsi-zavershili-trenuvali-instruktoriv-novoyi-politsiyi> (дата звернення: 03.10.2017).
2. Кагановська Т. Є. Кадрове забезпечення державного управління в Україні : монографія. Харків : ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2010. 330 с.
3. Левченко К. Б. Проблеми кадрового забезпечення процесів формування тендерної політики в Україні. *Право і Безпека*. 2004. Т. 3, № 1. С. 108–112.
4. Про затвердження Положення про організацію післядипломної освіти працівників Національної поліції : наказ МВС України від 24.12.2015 № 1625 // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0076-16> (дата звернення: 05.10.2017).
5. Про затвердження Положення про порядок формування кадрового резерву на керівні посади в Міністерстві внутрішніх справ України, його територіальних органах та підрозділах : наказ МВС України від 17.09.2012 № 808 // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1700-12> (дата звернення: 05.10.2017).
6. Про Національну поліцію : закон України від 02.07.2015 № 580-VIII. *Відомості Верховної Ради України*. 2015. № 40–41. Ст. 379.
7. Про Стратегію державної кадрової політики на 2012–2020 роки : указ Президента України від 01.02.2012 № 45/2012. *Офіційний вісник Президента України*. 2012. № 4. Ст. 127.
8. Старилов Ю. Н. Курс общего административного права : в 3 т. Т. 2. Государственная служба. Управленческие действия. Правовые акты управления. Административная юстиция. М. : Норма, 2002. 600 с.

*Одержано 28.10.2017*